

QUESTIONS ET RÉPONSES DU CEO

“NOUS SOMMES FIERES DE PRENDRE PART AUX EFFORTS INTERNATIONAUX DE LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE ET DE CONTRIBUER À BÂTIR UN AVENIR PLUS PROPRE ET PLUS VERT POUR NOUS TOUS”



Otto de Bont
Président-directeur
général

Nous nous entretenons avec Otto de Bont au sujet de l'urgence d'agir pour lutter contre le changement climatique et sur la manière dont Renewi peut contribuer à la lutte contre la crise en mettant en place l'économie circulaire

Q Quelles sont, selon vous, les implications environnementales les plus urgentes du secteur de la gestion des déchets aujourd'hui ?

A Aujourd'hui, nous endossons la responsabilité de collecter et de recycler les déchets de la manière la plus écologique possible, ce qui signifie revaloriser 64,7 % des déchets et de réduire au maximum les émissions de CO₂ dans les processus de collecte et de recyclage.

Chaque jour, nous devons aller plus loin. Nous devons travailler en étroite collaboration avec les municipalités et les clients commerciaux pour faire en sorte que tous les déchets soient triés et séparés à la source, ce qui permettra d'atteindre des niveaux de recyclage plus élevés.

Nous devons également établir des partenariats avec un plus grand nombre d'entreprises pour les aider à réduire leurs flux de déchets et à répondre aux exigences réglementaires, comme le programme gouvernemental néerlandais en faveur d'une économie circulaire, qui fixe des objectifs opérationnels pour les entreprises néerlandaises afin de réduire les flux de déchets résiduels de 50 % d'ici 2022 - notez que sur d'autres marchés, les délais peuvent varier. Le secteur de la gestion des déchets endosse la responsabilité très concrète d'éviter le gaspillage lorsque c'est possible, et de trouver des

solutions innovantes pour collecter efficacement les déchets et les transformer en matières premières secondaires. Il s'agit là d'une étape cruciale dans la mise en place d'une économie circulaire, et ici, chez Renewi, nous sommes fiers de remplir notre rôle afin de la faire devenir réalité.

Grâce au recyclage, le secteur joue un rôle proactif dans la réduction des émissions de carbone à l'échelle mondiale, car les émissions générées lors de la production de matières premières primaires peuvent être fortement réduites par l'utilisation de matières premières secondaires. Qui plus est, lorsque des déchets organiques sont transformés en gaz selon le processus de digestion, du biocarburant sans empreinte CO₂ supplémentaire peut être produit, ce dernier pouvant remplacer d'autres combustibles fossiles. Notez que cette approche permet également d'éviter la mise en décharge et le rejet d'émissions de carbone dites diffuses sur les sites de mise en décharge.

Q Pourquoi pensez-vous que les questions touchant l'environnement suscitent un tel sentiment d'urgence aujourd'hui ?

A La crise climatique nous concerne toutes et tous, et il est grand temps d'agir. En 2015, la Commission européenne a lancé le plan d'action

européen sur l'économie circulaire, dans le cadre du "Green Deal" (Pacte vert) européen, avec pour objectif de voir les premiers changements se concrétiser d'ici 2022. Il s'agit notamment de faire des produits durables la norme dans l'Union européenne, et de rendre cette approche applicable à la gamme de produits la plus large possible. Ce plan d'action entend introduire des réglementations visant à réduire au maximum l'empreinte carbone et environnementale, notamment en augmentant la teneur en produits recyclés dans la production, en favorisant un recyclage de haute qualité et en limitant les produits à usage unique. L'accent est principalement mis sur les secteurs qui utilisent le plus de ressources et où le potentiel de circularité est élevé, notamment les produits électroniques, les batteries, les véhicules, les emballages, le textile, la construction, l'alimentation et les plastiques. Et tout cela à l'horizon 2022 - ce n'est pas si loin ! ➤

50m
de tonnes de déchets
électroniques et
électroniques sont
produits chaque
année

QUESTIONS ET RÉPONSES DU CEO suite

Q Pourquoi l'économie circulaire revêt-elle autant d'importance ?

A La circularité a pour principe de préserver les ressources utilisées aussi longtemps que possible et d'en extraire la valeur maximale pendant leur utilisation, puis de récupérer et de revaloriser les produits et matériaux en fin de vie. Pourquoi ? Parce que la demande de matières premières augmente à chaque jour qui passe. Aujourd'hui, nous avons besoin de 34 fois plus de matières premières pour loger, nourrir, vêtir et divertir la population mondiale qu'au XXe siècle. Ce n'est bien évidemment pas viable. C'est la raison pour laquelle l'économie circulaire, en préservant les ressources utilisées, est placée au cœur de la lutte contre le changement climatique et constitue la base de tout ce que nous faisons. C'est pourquoi la concrétisation de l'économie circulaire constitue l'un des trois piliers de notre nouvelle stratégie en matière de développement durable" (voir [page 24](#)).

Un groupe de pays européens sonnent la charge, parmi lesquels les Pays-Bas et la Belgique, où sont menées nos activités principales. D'ici 2022, par exemple, les Pays-Bas exigeront des entreprises et des organisations qu'elles réduisent de moitié leurs déchets résiduels. Parmi ces déchets, citons le papier, le carton, les PMC (bouteilles en plastique, emballages métalliques et cartons de boissons), le verre et les restes alimentaires. D'ici 2030, les entreprises devront avoir réduit leur utilisation de matières premières primaires (minéraux, combustibles fossiles et métaux) de 50 %. Et d'ici 2050, les Pays-Bas s'engagent à atteindre un niveau de circularité de 100 % en utilisant moins de matières premières grâce au recours à une conception intelligente, à des produits plus durables qui seront utilisés consciemment pendant de plus longues périodes et à un recyclage à 100 % des déchets.

Pour favoriser la concrétisation de ces ambitions circulaires, le gouvernement néerlandais procède à

des changements réglementaires de grande envergure. Au cours du dernier exercice financier (au début de l'année 2020), une taxe sur les importations de déchets étrangers a été introduite pour réduire le volume de déchets étrangers importés et destinés à l'incinération. Au cours du prochain exercice financier, nous prévoyons l'introduction d'une taxe sur le CO₂ visant l'industrie et à l'incinération des déchets, censée réduire de moitié les émissions de CO₂.

Q S'il y avait une chose au monde que vous pourriez faire pour soutenir la lutte contre le changement climatique, quelle serait-elle ?

A Sir David Attenborough (sur la photo) a été interviewé à la télévision britannique en avril 2020 et s'est vu poser une question similaire. Ma réponse rejoint la sienne : "Arrêtez le gaspillage. Arrêtez tous les types de gaspillage. Arrêtez de gaspiller l'énergie, arrêtez de gaspiller la nourriture, arrêtez de gaspiller le plastique." Nous avons créé une société de gaspillage et il est urgent d'inverser cette tendance. Certes, des mesures sont prises, mais pas assez rapidement. Depuis les débuts de Renewi, notre slogan a été "le déchet n'existe pas", et c'est un objectif que nous poursuivons depuis lors.

Q Quel type d'innovation Renewi utilise-t-elle pour le recyclage des déchets ?

A Nous travaillons constamment avec les fournisseurs de technologies, les start-up et les universités pour booster l'innovation technologique en matière de recyclage. Prenez le recyclage des couches-culottes, par exemple. On estime que dans l'Union européenne, plus de 30 milliards de couches-culottes sont utilisées chaque année. Cela représente environ sept millions de tonnes de déchets qui sont mis en décharge et incinérés. Rien qu'aux Pays-Bas, ce sont 400.000 tonnes de déchets qui sont envoyées à l'incinération chaque année. Nous avons donc conclu un partenariat



pour rechercher les moyens de recycler les couches-culottes jetables et les protections contre l'incontinence en séparant le plastique, la cellulose et les polymères super-absorbants dont elles sont composées pour les réutiliser dans de nouveaux produits, pour donner une nouvelle vie à ces matériaux usagés. Cette valorisation donne naissance à de nouveaux produits typiques comme les adhésifs, les poubelles, les pinces à linge et les bouchons de bouteille pour les produits de nettoyage.

Renewi prévoit de construire des usines de recyclage aux Pays-Bas pour mener à bien ces opérations ; la première devrait ouvrir ses portes en 2022. Nous entrevoyons de recycler 35.000 tonnes de couches-culottes et de serviettes hygiéniques par an dans cette première usine. Selon le Forum économique mondial, les déchets provenant d'appareils électriques et électroniques constituent la source de déchets qui connaît la croissance la plus rapide au monde, avec environ 50 millions de

tonnes produites chaque année. Conformément aux principes de l'économie circulaire, nous transformons ces déchets en matières premières secondaires destinés à la réutilisation. C'est pourquoi notre entreprise Coolrec collecte des réfrigérateurs dans toute l'Europe, les démantèle et sépare les matériaux en différents polymères, qui sont ensuite transformés en granulats de haute qualité pour être réutilisés dans la création de nouveaux produits (voir [page 39](#)).

Ainsi, grâce à nos partenariats et à nos processus de recyclage, nous redonnons vie à des matériaux qui, autrement, auraient été mis au rebut, soit en décharge, soit incinérés. Nous sommes fiers de prendre part aux efforts internationaux de lutte contre le changement climatique et de contribuer à bâtir un avenir plus propre et plus vert pour nous tous.