



Energie- en CO₂ managementplan Voortgangsrapportage medio 2020

Renewi Netherlands Holding b.v.



INHOUD

1 Inleiding en verantwoording	3
2 Doelstellingen en Actieplan	3
3 Voortgang actieplan	4
3.1.1/3.2.2 Energie-efficiency project ATM (Hazardous Waste)	4
3.1.2 Routeoptimalisatie en aanschaf EURO-VI trucks (Commercial Waste NL)	5
3.1.3 Intern transport efficiency op locatie	6
3.2.1./3.2.3 Energiebesparingsmaatregelen EED-audits	6
3.2.4. Groene energieproductie en -inkoop	6
3.3.1. Mineralz FORZ®Toeslagmateriaal	7
3.3.2. PeelPioneers	7
4 Mogelijkheden tot individuele bijdrage	8

1 | Inleiding en verantwoording

De Renewi Netherlands Holding b.v. divisies Monostreams, Hazardous Waste en Commercial Waste Netherlands hebben besloten om door middel van een CO₂-managementsysteem conform de eisen van de CO₂ Prestatieladder structureel hun CO₂-uitstoot te gaan verminderen. Dit gebeurt aan de hand van een vastgestelde managementsysteem-systematiek, gebaseerd op de NEN 50001, waarin de bekende Plan-Do-Check-Act een centrale rol speelt. In deze rapportage beschrijft Renewi Netherlands Holding b.v. haar voortgang in de uitvoering van het Energie- en CO₂ managementplan in de periode januari tot en met juni 2019. Voor details over de CO₂-footprint, energiebeoordeling en actieplanning wordt naar het Energie en CO₂ Managementplan verwezen. Dit is inzichtelijk via de website <https://www.renewi.com/nl-nl/co2-prestatieladder>.

2 | Doelstellingen en Actieplan

In het Energie- en CO₂ managementplan is een actieplan geïdentificeerd, gekoppeld aan de vastgestelde besparingsdoelstellingen. In onderstaande tabel staan deze doelstellingen nogmaals benoemd.

(Sub-)Doelstelling eind 2020 t.o.v. eind 2017		Reductie (relatief) eind 2020	
1.	Scope 1	-3,7%	-3,1% binnen totale CO ₂ -footprint
1.1.	Haz. Waste – Procesemissie ATM / ton verwerkt	-5%	-2,7% van -3,7% scope 1
1.2.	CW NL – Diesel trucks / ton getransporteerd	-5%	-0,9% van -3,7% scope 1
1.3.	Monostreams – Diesel op locatie / ton verwerkt	-5%	-0,1% van -3,7% scope 1
2.	Scope 2	-12%	-1,9% binnen totale CO ₂ -footprint
2.1.	CW NL – Elektriciteit op locatie / ton verwerkt	-6%	- 1,2% van 12% scope 2
2.2.	Haz. Waste – Elektriciteit op locatie / ton verwerkt	-4%	-1,7% van 12% scope 2
2.3.	Monostreams – Elektriciteit op locatie / ton verwerkt	-1%	-0,2% van 12% scope 2
2.4.	Alle divisies – 3800 MWh groene elektriciteit	-10%	-8,9% van 12% scope 2
	Totale gecombineerde relatieve reductiedoelstelling	-5%	Per ton verwerkt/getransporteerd
3.	Ketenanalyse doelstellingen		Reductie 2020 t.o.v. 2017
3.1.	Monostreams – Mineralz FORZ®Toeslagmateriaal (scope 3)		195 ton CO ₂ -emissie in de keten
3.2.	Commercial Waste NL – Peelpioneers (scope 3)		1400 ton CO ₂ -emissie in de keten

In onderstaande tabel staan de geïdentificeerde acties en de bijbehorende planning benoemd.

Doelstelling	Maatregel	Tijdsplanning	Verantwoordelijk
1.1	Energie-efficiency project ATM (Hazardous Waste)	2018 - 2020	Project team energie-efficiency
1.2	Routeoptimalisatie Commercial Waste NL	2018 - 2020	Integration Project Team
	Vervanging trucks Commercial Waste NL – 100% EURO5+ in 2020	2018 - 2020	Category Manager Group Procurement
1.3	Intern transport efficiency op locaties	2017 - 2020	Continues Improvement project team Monostreams
2.1. en 2.3	Actief energiebesparingsmaatregelen nemen conform EED-audits binnen Commercial Waste NL en Monostreams	2017 - 2020	SHEQ Manager Renewi Netherlands Holding
2.2.	Energie-efficiency project ATM (Hazardous Waste)	2018 - 2020	Project team energie-efficiency
2.4	Eigen productielocaties aanwenden voor productie zonne-energie en/of windenergie en deze energie ook zelf aanwenden.	Doorlopend	Manager Real Estate, Renewi Group Support
	Groene stroom conform eisen CO2 Prestatieladder inkopen.	2019-2020	Energy Manager Group Procurement
3.1.	Waar mogelijk te kiezen voor de verwerkingswijze van FORZ®Toeslagmateriaal.	2018 t/m 2021	Directie Mineralz
	Waar bovenstaande niet mogelijk is te compenseren door partijen te stimuleren om andere maatregelen in de keten te nemen.	2018 t/m 2021	Directie Mineralz
3.2.	Waar mogelijk te kiezen voor de verwerkingswijze van Peelpioneers	2018 t/m 2021	Directie Commercial Waste NL
	Waar bovenstaande niet mogelijk is te compenseren door partijen te stimuleren om andere maatregelen in de keten te nemen	2018 t/m 2021	Directie Commercial Waste NL

3 | Voortgang actieplan

Op basis van inzicht in procesemissies en energieverbruik kunnen de juiste relevante en doeltreffende reductiedoelstellingen worden die bij moeten dragen aan de (relatieve) reductie van CO₂-emissies.

3.1.1/3.2.2 | Energie-efficiency project ATM (Hazardous Waste)

Het energie-efficiency project van ATM is in 2018 opgestart. In de eerste helft van het jaar is met name aandacht besteed aan het in kaart brengen van de energievraag van de processen en identificeren van mogelijke efficiency-slagen. De verwachting was om in de tweede helft van 2018 aan de slag te gaan met de implementatie van de eerste verbeteringen. Vanaf 2019 werden de eerste resultaten verwacht maar door de bijzondere situatie bij ATM en de daarmee gepaard gaande verminderde doorzet van de TCI hebben een aantal zaken geen doorgang gevonden. Het project is inmiddels on hold gezet. De verwachting is dat energie-efficiency vanaf 2021 weer meer aandacht gaat krijgen nu de situatie bij ATM weer is genormaliseerd en de doorzet van de TCI weer opgevoerd kan worden. Echter is ATM gestart met een project om gereinigde grond om te zetten in specifieke

secundaire grondstoffen. Dit gaat zijn weerslag hebben op het energieverbruik on site en hierdoor zal dus opnieuw gekeken moeten worden naar energy-efficiency. Dit dient opgepakt te worden met de nieuw aangestelde Continuous Improvement Manager bij Hazardous Waste.

3.1.2 | Routeoptimalisatie en aanschaf EURO-VI trucks (Commercial Waste NL)

Het routeoptimalisatie project is in het eerste kwartaal van 2018 opgestart. De eerste helft van het jaar zijn vooral op de achtergrond werkzaamheden uitgevoerd. De focus lag in eerste instantie op de rolcontainerdiensten. Er is een keuze gemaakt voor één softwarepakket voor registratie en routeplanning. Dit systeem is in beide voormalige bedrijven geïntroduceerd. Hiermee kunnen de doublures in routes inzichtelijk gemaakt worden. De planning is om in het derde kwartaal van 2018 te starten met de feitelijke routeoptimalisaties van de **rolcontainerdiensten**. Daarna zullen in 2019 ook de **afzetdiensten en overige diensten** geoptimaliseerd worden. Hiervoor dienen alle taken in een ERP systeem geplaatst te worden. De legacy bedrijven hadden namelijk hun eigen systemen. Het in 1 plansysteem krijgen van de opdrachten gebeurt inmiddels in groot gedeelte van de regio Randstad Noord en Zuid. De eerste resultaten daarvan zijn nu zichtbaar. De km's per opdracht zie we nu dalen bij Portaaldiensten.

Bij de route-optimalisatie van de rolcontainers zagen we in de eerste helft van 2020 een besparing van ruim 922.000 kilometer, een gemiddelde besparing van 39% op kilometers t.o.v. de baseline en boven de lijn van de jaarlijkse verwachting van 1,3 miljoen kilometer. Hierbij speelde de corona-crisis echter wel een grote rol. De vraag is hoe dit effect op de lange termijn gaat doorspelen. Tegelijkertijd zagen we een afname van 1% op vervoerde tonnages t.o.v. van de baseline. We rijden dus minder kilometers met ongeveer dezelfde tonnages. Daarnaast is het aantal opdrachten met 3% afgenomen. Dit zou dus betekenen dat we in minder keren stoppen en minder kilometers ongeveer hetzelfde aantal tonnen vervoerd hebben.

Als het totale project is uitgerold eind 2020/medio 2021, is de verwachting dat jaarlijks zo'n 1,3 miljoen km transport bespaart wordt, wat overeenkomt met een jaarlijkse besparing van ruim 600.000 liter diesel en daarmee bijna 2 miljoen kg CO₂-uitstoot.

Een tweede project betreft de samenwerking met andere afval inzamelaars in steden om daarmee ook tot efficiëntere inzameling en daarmee brandstofbesparing te komen. Informatie hieromtrent is uitgewerkt in het ontwikkelingsproject 'Witte afvalwagens' dat inzichtelijk is via de Renewi website.

Daarnaast is in 2018 de aftrap gegeven aan een grootschalig vervangingsproject van onze afval-inzamelvoertuigen. In dit project worden oudere EURO-klasse 3/4 en 4/5 voertuigen vervangen door nieuwe EURO 6 dieselveertuigen. Deze hebben een aanmerkelijk betere prestatie qua brandstoffefficiency en de uitstoot van fijnstof. In de eerste helft van 2018 zijn ongeveer 80 nieuwe voertuigen geïntroduceerd in Nederland. In de tweede helft van 2018 en de daaropvolgende jaren verwacht de organisatie nog bijna 300 nieuwe EURO 6 voertuigen aan te schaffen. Van medio 2019 t/m medio 2020 was de toename 209 voertuigen, oftewel een toename van 15,5% in aandeel Euro VI. In diezelfde periode een jaar eerder was de toename 11%. De totale verwachte brandstofbesparing na uitrol van de nieuwe voertuigen en uit dienst nemen van de oude voertuigen is 5% jaarlijks. Deze besparing zal vanaf 2021 in de cijfers terug te zien zijn, als dit project afgerond is.

De met bovenstaande projecten verwachte afname in het diesilverbruik is nog niet terug te zien in de cijfers: het diesilverbruik in de periode van 1 mei 2019 t/m 30 april 2020 is nagenoeg gelijk gebleven t.o.v. het jaar daarvoor. Dit wordt veroorzaakt in een toename in de hoeveel vervoerd gewicht. Des te meer gewicht, des te meer diesilverbruik. Het gewicht vervoerd per liter brandstof is iets afgenomen. De hoeveelheid km's per liter ook. De efficiency is dus iets afgenomen.

3.1.3 | Intern transport efficiency op locatie

De afdeling Continuous Improvement is in de loop van de eerste helft 2018 opgestart. Deze had vooral focus op de divisie Monostreams. Men is begonnen met het identificeren van verbetermogelijkheden. Voor Coolrec, Maltha en Orgaworld zijn een of meerdere verbeterprojecten geïdentificeerd en uitgevoerd:

- Coolrec, heeft een analyse gedaan en zag dat er een aantal grote benefits liggen in het optimaliseren van transportbewegingen, niet alleen in hoeveelheid, maar ook in timing. Het plan is om hier een universitaire afstudeerder onderzoek naar te laten doen in de tweede helft van 2018. Dit is gebeurd en heeft geleid tot een aantal optimalisaties in 2019.
- Maltha heeft een project uitgevoerd dat ongeveer 7% transportefficiency opleverde. Meer informatie is beschikbaar bij de organisatie zelf.
- Orgaworld is gestart met het continu monitoren van het brandstofverbruik van de shovels op de locaties en dit als KPI in hun dagelijkse/wekelijkse overleg meegenomen. Bovendien zijn op 1 locatie zijn de oude shovels vervangen en eco-drive trainingen aan chauffeurs gegeven. Dit heeft geleid tot een brandstofreductie van zo'n 5%.

De hierboven geschetste maatregelen zijn ook terug te zien in de afname van het dieselverbruik in 2019 bij Monostreams. De efficiency van het interne transport is daar toegenomen van 0,61 liter per ton afval verwerkt in 2017 naar 0,53 liter per ton verwerkt in 2019. In 2020 lijkt dit voorsnog verder toe te nemen.

3.2.1./3.2.3 Energiebesparingsmaatregelen EED-audits

De voortgang van de implementatie van de actieplannen uit de EED-audits wordt separaat op locatie-niveau gemonitord door de afdeling SHEQ en Vastgoed. Vanaf medio 2018 tot en met de eerste helft van 2020 zijn op meer dan de helft van de in totaal zo'n 70 locaties gasontladingsslampen in bedrijfshallen (gedeeltelijk) door LED-verlichting vervangen. Op een 5-tal locaties is bovendien de oude TL-verlichting door energiezuinige TL-5 verlichting vervangen. Daarnaast zijn op een groot aantal kantoren aanwezigheidsensoren aangebracht. Bovendien is een energiezorg project opgestart dat als doel heeft gedrag van medewerkers te veranderen m.b.t. energieverbruik. Hiervoor is op areaniveau overleg gepleegd met locatieverantwoordelijken. Aangezien eind 2020 het huidige 4-jarige EED traject afloopt is in de loop van 2020 een projectgroep geformeerd om voor het einde van het jaar een nieuwe inventarisatie van het energieverbruik uit te voeren en de te nemen energiebesparingsmaatregelen te identificeren. Gekozen is voor een aanpak waarbij alle locaties middels een checklist gecontroleerd worden op de uitvoer van erkende maatregelen. Een aantal van de maatregelen die in de audits eind 2016 als onzeker geïdentificeerd zijn, zullen in deze nieuwe check vermoedelijk verplichte maatregelen worden. Uit de checklist volgt dan per locatie een plan van aanpak dat ter goedkeuring wordt voorgelegd aan management.

3.2.4. Groene energieproductie en -inkoop

In de eerste helft van 2018 is een nieuw benoemde Category Manager Inkoop aangetrokken die zich onder andere gaat richten op het dossier energie-inkoop. Vanwege de merger van de voormalige bedrijven Shanks en Van Gansewinkel bestond er een divers landschap van energieleveranciers. Inmiddels is de keuze voor een nieuwe groepsbrede energieleverancier gemaakt en deze is vanaf 2020 gaan leveren. Ook is een voorstel voor het inkopen van groene energie gemaakt dat voor het einde van 2020 ter goedkeuring aan de raad van bestuur zal worden voorgelegd. In de nieuwe duurzaamheidsstrategie is opgenomen dat het bedrijf in 2025 minimaal 25% van de elektriciteit uit groene bronnen zal afnemen.

Naast de inkoop van groene energie zijn er verschillende projecten opgestart met als doel daken van locaties van zonnepanelen te voorzien. Zo heeft bijvoorbeeld de locatie ATM in Moerdijk enkele van z'n hallen bedekt met panelen, wat in 2019 tot een productie van ruim 900 MWh elektriciteit leidde. Daarnaast is in 2018 de productie van zonne-energie op de locatie Zoeterwoude van start gegaan. In 2019 is daarmee in totaal ruim 200 MWh opgewekt, waarvan ruim 90% voor eigen gebruik. In de tweede helft van 2018 is een projectteam met daarin o.a. de Manager Vastgoed en Manager Energie-inkoop gestart met onderzoeken welke locaties nog meer in aanmerking komen voor de plaatsing van zonnepanelen. Inmiddels zijn in Nederland naast twee voornoemde locaties nog 15 locaties geïdentificeerd. Van deze 15 is voor 9 projecten SDE subsidie verkregen. In de tweede helft van 2019 is gestart met het opstellen van individuele projectplannen voor de plaatsing i.s.m. twee zonnedakenpartners. Inmiddels zijn op 3 van deze locaties zonnedaken gerealiseerd. Op 1 locatie worden de panelen voor het einde van 2020 geplaatst. Voor 4 andere locaties is geconcludeerd dat de panelen niet geplaatst kunnen worden. De overige 7 locaties worden nog onderzocht op mogelijkheden.

3.3.1. Mineralz FORZ®Toeslagmateriaal

FORZ®Toeslagmateriaal maken we van gereinigde bodemas. Tot nu werd bodemas met extra beheersmaatregelen slechts gebruikt als ophoogmateriaal in de wegenbouw. Dat is zonde. Daarom sloten de sector en de overheid de Green Deal AEC bodemas. Doel is om nu al 50% van de bodemas nuttiger te gebruiken en in 2020 100%. FORZ® maakt dat mogelijk. In 2017 is de zogenaamde FORZ®Factory opgestart en in 2018 is deze gaan draaien. Het doel is om in de periode 2017-2021 cumulatief 140.000 ton FORZ®Toeslagmateriaal te hebben afgezet. In 2018 is bijna 25.000 ton afgezet. Dit is 17,8% van de doelstelling. In 2019 is 39.000 ton afgezet. De doelstelling is om de jaarlijkse afzet de komende jaren met een factor 3 te doen toenemen naar ruim 120.000 ton per jaar.

3.3.2. PeelPioneers

PeelPioneers begon in 2017 als start-up met het idee citrusschillen te verwerken tot secundaire grondstoffen. Het bedrijf is intussen doorgroeid tot scale-up, en heeft begin 2018 een investering opgehaald. Dit geld is gebruikt voor de bouw van de verwerkingslijn. Het streven is om in de tweede helft van 2018 met de productie te starten.

Renewi verzorgt de logistieke kant van de 100% circulaire oplossing: de inzameling bij de klant en het transport naar de productielocatie in Son. Retailer Jumbo is het eerste bedrijf dat overgebleven citrusschillen door Renewi laat aanleveren bij PeelPioneers. Dit gebeurt vanuit 140 Jumbofilialen. Frits van Eerd, CEO Jumbo, zegt hierover:

“Als ondernemer weet ik als geen ander hoe belangrijk het is om steun te krijgen van mensen die in je geloven. Dat is de reden waarom ik heb besloten om ambitieuze ondernemers en talenten zoals PeelPioneers op weg te helpen in het realiseren van hun droom. Bij PeelPioneers komt dit ondernemerschap daarnaast samen met een duurzame oplossing voor onze sinaasappelschillen. In bijna iedere Jumbo winkel kunnen klanten zelf hun sinaasappelsap tappen. Dit vers geperste sinaasappelsap levert veel schillen op, die tot nu toe bij het restafval belandden. Met deze samenwerking krijgen de schillen nu een tweede leven als bijvoorbeeld etherische olie en citruspulp. Zo werken we samen aan een duurzamere omgeving.”

PeelPioneers is ambitieus! In 2022 willen ze dé verwerker van citrusschillen zijn in Noordwest-Europa. Om dit te realiseren starten ze zo snel mogelijk met de verwerking van 40.000 kilo schillen per dag, op de productielocatie in Brabant. In de toekomst is de ambitie om meerdere productielocaties, verdeeld over Noordwest-Europa te openen.



PeelPioneers haalt in 2 fasen grondstoffen uit citrusschillen. Tijdens fase 1 (in 2018) zijn dat:

- Etherische oliën: voor gebruik in voedingsmiddelen (onder andere)
- Citruspulp: voor gebruik in diervoeding

Tijdens fase 2 (vanaf 2019) worden de volgende bestanddelen (of een combinatie hiervan) uit de citrusschillen gehaald:

- Cellulose
- Pectine
- Flavonoïde

In 2018 is uiteindelijk 128 ton verwerkt en is een goede start gemaakt met het operationeel krijgen en houden van het verwerkingsproces. In 2019 is de capaciteit verder opgeschaald en zo'n 5.000 ton verwerkt, idem aan de doelstelling voor dat jaar. Het doel is om in 2021 jaarlijks zo'n 20.000 ton te verwerken.

4 | Mogelijkheden tot individuele bijdrage

De acties van de medewerkers van Renewi hebben invloed op de CO₂-uitstoot en het behalen van de CO₂-reductiedoelstellingen. Met name bij optimalisatie van brandstof-, gas en elektriciteitsverbruik speelt het gedrag en de keuzes van medewerkers een rol. Aandachtspunten kunnen onder andere zijn:

- Zuinig rijden met inzamelvoertuigen (aandacht voor bijv. stationair draaien, bandenspanning, remmen/optrekken, etc.) Dit komt in de dagelijkse praktijk al aan de orde in trainingen en door middel van Eco-drive.
- Zakelijk (vlieg)verkeer waar mogelijk beperken. Dit is in 2018 al afgenomen t.o.v. 2017 en de in 2019 gelijk gebleven t.o.v. 2018. In de eerste helft 2020 is vanaf Maart het vliegen volledig aan banden gelegd door de corona-crisis. In 2021 zal gekeken worden hoe ook na de crisis de hoeveelheid vluchten tot een minimum beperkt kunnen worden.
- Leaserijders worden vanaf medio 2019 gestimuleerd om elektrisch te rijden. Medio 2020 reden al meer dan 70 medewerkers in een elektrische auto. De corona-crisis heeft de vraag over wie wel of niet in een lease-auto mag rijden weer actueel gemaakt. De organisatie gaat in 2021 verder onderzoeken hoe hier mee om te gaan in de toekomst.
- Zuinig omgaan met ruimteverwarming en elektriciteitsverbruik. Dit is onderdeel van energiezorg op locatie en heeft aandacht gekregen → zie 3.2.1./3.2.2.

Medewerkers worden uitgenodigd om bijdragen en suggesties ter verbetering aan te dragen bij hun leidinggevend. Dit is vanaf begin 2020 ook mogelijk gemaakt middels een ideeënbox die voor iedere medewerker te bereiken is via de interne sharepoint pagina. Medio 2020 hadden zo'n 100 medewerkers een idee ingediend, waarvan een groot deel relatie had met duurzaam energie en brandstofverbruik. Voor het einde van 2020 wil de organisatie aan de slag met de meest veelbelovende ideeën.